

L'approche systémique

Une structure éducative est un système complexe. Et pour faire face à la complexité, nous avons besoin de méthode. Dans le cadre de la démarche Ecosffere, nous vous proposons **l'approche systémique**.

L'approche systémique s'appuie sur « **une approche globale des problèmes ou des systèmes que l'on étudie et se concentre sur le jeu des interactions entre leurs éléments** » (de Rosnay, 1975¹). C'est donc une approche qui met l'accent sur les interrelations et qui peut permettre de faire évoluer un système.

Revenons à notre structure, envisagée comme un système, c'est-à-dire « *un ensemble d'éléments en interaction dynamique, organisés en fonction d'un but* » (de Rosnay, 1975). Pour réduire l'impact de la structure sur l'environnement, il s'agit de prendre en compte tous les éléments de la structure (les murs, les personnes, les activités) et de les envisager en interaction : se poser des questions sur le bâti et observer son impact environnemental (production de déchets, récupération, énergie, eau, transport), considérer **la structure comme un système** pour faire apparaître son fonctionnement, faire une cartographie des points critiques et élaborer un plan d'actions pour réduire les impacts environnementaux (rechercher des solutions en aval mais aussi en amont, agir de manière combinatoire en plusieurs endroits, tenter de concilier des intérêts divergents, etc.).

Quand une situation pose problème, l'approche systémique invite à construire un schéma relationnel intégrant des flux, des causalités multiples, des rétroactions, etc.

- **Les mots-clés de l'approche systémique :**

Système, interdépendance, éléments ou agents, facteurs, causes multiples, système ouvert, entrées/sorties, flux, boucles, niveaux hiérarchiques, réseaux de communication, interactions, (auto) régulation, dynamique, rétroaction, évolution, temps, résistance au changement, ordre/désordre, incertitude, long terme, complexité, approche globale, transdisciplinarité...

Jean-Charles Allain, IUFM de Bourgogne.

¹ Joël de Rosnay, 1975, Le macroscopie. Vers une vision globale. Paris : Edition du Seuil.